

TEORÍA DEL CAMBIO DEL PROGRAMA «NIÑOS Y JÓVENES EN LA MIGRACIÓN»

Los desafíos

Los niños, niñas y jóvenes constituyen una proporción significativa de la población migrante en el mundo y el número de **niños, niñas y jóvenes afectados por la migración (NJAM)** sigue creciendo constantemente.

En todo el mundo, los niños, niñas y jóvenes se ven obligados a abandonar sus hogares como consecuencia de la violencia, la opresión, los conflictos y la persecución, la violación de sus derechos, la pobreza, la falta de oportunidades económicas, la explotación y los desastres naturales (a menudo causados por el cambio climático).

En la actualidad, casi 50 millones de niños y niñas han migrado a través de las fronteras o han sido desplazados por la fuerza (UNICEF, The growing crisis for refugee and migrant children, septiembre de 2006), y se enfrentan a violaciones de sus derechos, desde la explotación y la violencia hasta la separación de sus familias, la detención debido a su situación migratoria y la privación de protección y servicios esenciales.

Sin embargo, la movilidad de los niños y los jóvenes también presenta oportunidades. Una parte importante de los NJAM se movilizan voluntariamente para acceder a mejores condiciones de vida y oportunidades para su futuro: educación, trabajo, reunificación familiar, un entorno más protector, una mejor integración social y cultural en nuestro mundo global y urbano.

Sin embargo, si bien no se pueden ignorar los problemas que experimentan los NJAM, las leyes, las políticas y las prácticas sociales o profesionales son con demasiada frecuencia inadecuadas y no garantizan el acceso efectivo de los niños y jóvenes migrantes a sus derechos, situación que se exagera aún más en el contexto de la migración mixta.

Los NJAM apenas tiene voz en el asunto, mientras que las decisiones que tienen un impacto sobre su situación regularmente ignoran sus puntos de vista. Se les considera simplemente como víctimas o como una amenaza, no se les reconoce como agentes de su propio desarrollo, ni se les ayuda a aprovechar las oportunidades en el contexto de la migración.

Nuestros grupos objetivos

Niños, niñas y jóvenes entre 0 y 24 años de edad afectados por la migración. Cualquier niño o niña/joven que pertenezca a una de las 4 categorías siguientes:

1. Niños, niñas y jóvenes **en movimiento** (involucrados en un proceso de migración interna o transfronteriza, forzada o voluntaria);
2. Niños, niñas y jóvenes que son **migrantes potenciales** (que viven en entornos afectados por la migración y/o que podrían conducir a la migración debido a problemas de protección de la infancia y por razones económicas, sociales, culturales, políticas, etc.);
3. Niños, niñas y jóvenes que se encuentran **temporal o permanentemente fuera de un proceso de migración** (por ejemplo: integrados en países de destino/tránsito, refugiados en países de acogida, reintegrados en un tercer país o devueltos al país de origen...).
4. Niños, niñas y jóvenes **dejados atrás** por sus padres/cuidadores que los abandonaron en el proceso de migración.

Nuestro objetivo y visión estratégica para 2020

Para 2030, los NJAM serán tratados con equidad y dignidad, se respetará su derecho a ser protegidos a lo largo de todas las etapas de su migración y aprovecharán las oportunidades de desarrollo. Terre des Hommes es reconocida como una organización líder, tanto a nivel internacional como regional, y es buscada por todas las partes interesadas por su pericia técnica en lo que respecta a la protección y apoyo a los NJAM.

Para 2020, en cinco flujos migratorios principales, en África, el Medio Oriente, Asia, América Central y Europa, los niños se beneficiarán de sistemas coordinados de atención, protección y apoyo al momento de la partida, a lo largo de sus rutas y en sus lugares de llegada con el objetivo de reducir sosteniblemente su vulnerabilidad, garantizando sus derechos, atendiendo sus necesidades y facilitando su acceso a oportunidades de desarrollo.

A través del proceso de migración, Tdh contribuye a los ODS:

- 5.2 Violencia contra mujeres y niñas / 8.7. Lucha contra la explotación de niños
10.7 Protección de los niños en movimiento / 16.2 Violencia contra los niños

Los cambios críticos necesarios para hacer frente a los desafíos y alcanzar nuestro objetivo

Nuestra Teoría del Cambio ilustra los cambios que creemos que deben producirse para que los **NJAM sean tratados con equidad y dignidad, se respete su derecho a ser protegidos en todas las etapas de su migración y aprovechen las oportunidades de desarrollo.**

Basándonos en nuestro análisis, hemos identificado tres rutas de cambio interrelacionadas que se describen a continuación. **Todas nuestras intervenciones del Programa estarán diseñadas para contribuir a uno o más de los cambios** ilustrados en estas rutas:

1. **Los actores formales e informales garantizan el acceso de los NJAM a sus derechos en todas las etapas de sus trayectos**
 - a. Fortaleciendo las capacidades de los actores institucionales y familiares/comunitarios (formales e informales, incluyendo los niños, niñas y jóvenes) para actuar en sinergia y coordinar sus actividades a lo largo de todo el trayecto migratorio para que los niños, niñas y jóvenes realicen sus derechos y satisfagan sus principales necesidades.
 - b. Reuniendo las condiciones para que los niños, niñas y jóvenes se integren en todos los mecanismos que impactan su trayecto migratorio y para que su agencia sea valorada como una condición clave para marcar la diferencia.
2. **Los NJAM acceden efectivamente a servicios adecuados y de calidad para su protección y desarrollo**
 - a. Mejorando el acceso de los NJAM a servicios apropiados y adecuados (educación, salud, justicia, protección, apoyo psicosocial, trabajo decente, inclusión social, información, cultura, actividades recreativas y deportivas, etc.). Criterios:
 - i. Satisfactorio en términos del acceso (accesibilidad, asequibilidad, disponibilidad y rendición de cuentas).
 - ii. Uso apropiado de los servicios existentes por parte de los NJAM.
 - iii. Cantidad y calidad de servicios en todas las etapas de los trayectos migratorios de los NJAM.
 - b. Apoyando a los NJAM a participar en su propia protección y desarrollo, y los de sus pares, junto con actores formales e informales.
3. **Marcos sociales, jurídicos y de política que abordan de manera positiva los derechos y necesidades de los NJAM a nivel local, nacional, regional y global**
 - a. Fortaleciendo los mecanismos de gobierno y los marcos jurídicos, políticos e institucionales relevantes para garantizar el respeto efectivo de los derechos de los niños y jóvenes a lo largo de sus trayectos migratorios (enfoque particular en los niveles local y global).
 - b. Promoviendo actitudes, puntos de vista, información, narrativas y representaciones positivas respecto a los NJAM y apoyando las iniciativas lideradas por los NJAM para expresar sus voces, conectarse con las personas e influenciar los procesos de toma de decisiones.
 - c. Promoviendo un enfoque de Migración y Desarrollo vinculado los proyectos en el campo con diásporas y diálogo de política en los niveles global y nacional.

La realización de estos cambios se basa en intervenciones realizadas en asociación a lo largo de todo el movimiento migratorio.

Para 2030, los NJAM serán tratados con equidad y dignidad, se respetará su derecho a ser protegidos a lo largo de todas las etapas de su migración y aprovecharán las oportunidades de desarrollo

Teoría del cambio Programa de niños y jóvenes en la migración

Supuestos

Se requiere un enfoque holístico y multidisciplinario para lidiar con los problemas de los NJAM

La innovación social y digital mejorará la conexión, coordinación e información valiosa

Una mejor gestión y gobierno de los problemas de integración en entornos urbanos tendrá un impacto en los problemas de los NJAM

Valorar e integrar a los NJAM como agentes de su propia protección y desarrollo es clave

Cómo haremos que ocurra el cambio

Fortalecimiento de capacidades y de sistemas

Acceso a servicios e inclusión social

Mobilización pública
y Trabajo de incidencia multinivel

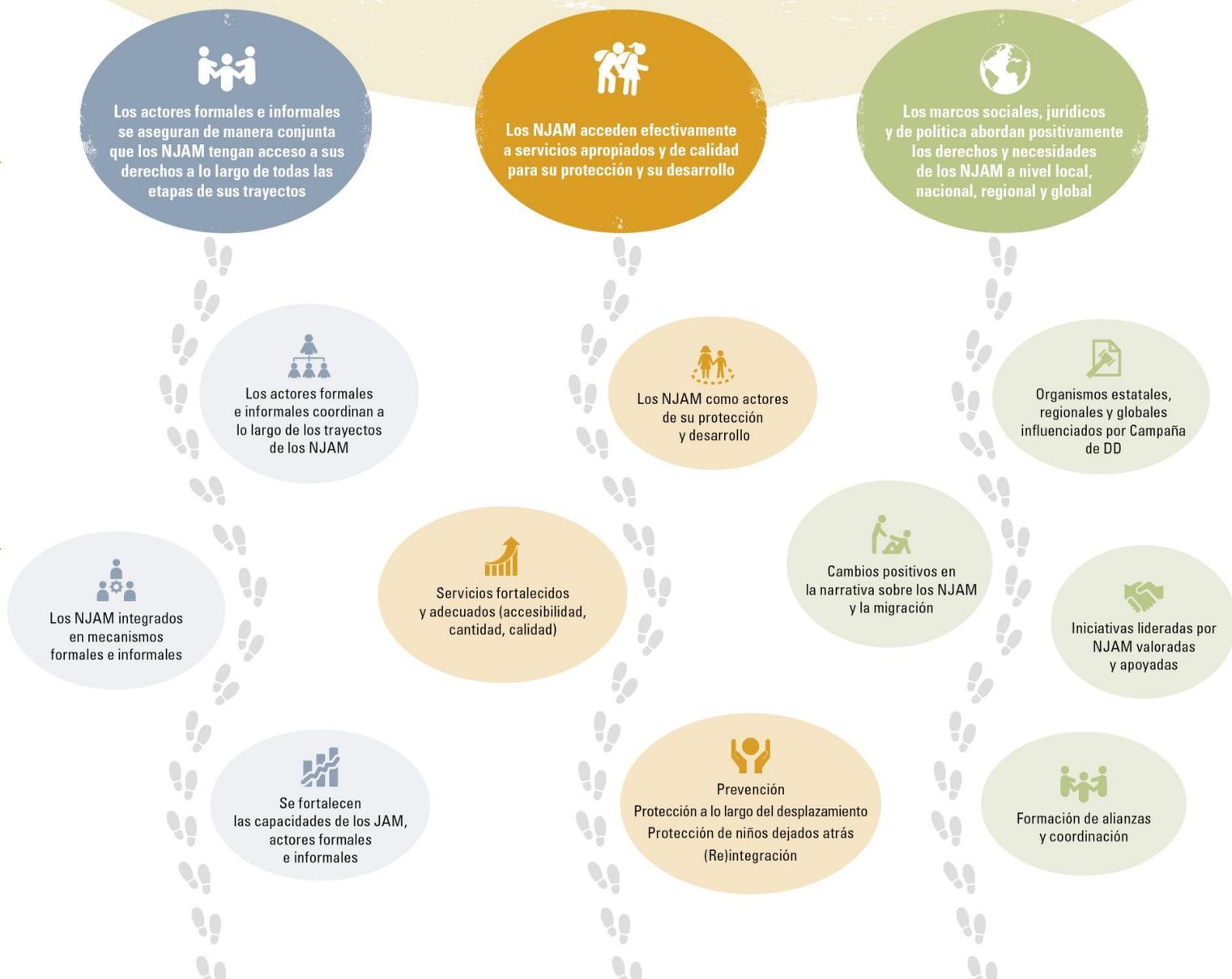
Empoderamiento de jóvenes

Enfoque en áreas urbanas y a nivel comunitario

Basado en evidencia e impulsado por la innovación

Asociación multi-sectorial

Proactividad e influencia de donantes



Tdh también propone 5 pilares de intervención y prevé 8 estrategias transversales para que el cambio ocurra:

Pilares de intervención

1. **Prevención** de los riesgos vinculados a la migración y reducción de las causas profundas de la migración temprana y peligrosa en las zonas de origen.
2. **Protección** de los niños, niñas y jóvenes a lo largo de su trayecto migratorio (nacional y transnacional).
3. **Integración** de los niños, niñas, los jóvenes y sus familias en los países de destino o de tránsito en los que podrían permanecer durante un largo tiempo.
4. **Reintegración** de niños, niñas y jóvenes tras su regreso a sus países de origen o su colocación en un tercer país.
5. **Protección de los niños y niñas "dejados atrás"** por sus padres/cuidadores (migrantes o refugiados) en los países de origen.

Cómo haremos que ocurra el cambio

1. **Fortalecimiento de capacidades y de sistemas** (actores formales e informales, sistemas que abordan los problemas de los NJAM: protección-justicia-salud-educación-empleo...).
2. **Acceso a Servicios e Inclusión Social** (directo - a través de los equipos de Tdh - o indirecto - a través de socios gubernamentales, no gubernamentales y comunitarios).
3. **Mobilización pública y trabajo de incidencia multinivel** (Estado, sociedad civil, autoridades locales, comunidades, sector privado,...).
4. **Empoderamiento de los jóvenes** (liderazgo en el aprendizaje, orientación, convivencia, empoderamiento económico, apoyo a iniciativas dirigidas por jóvenes para la protección y el desarrollo de los NJAM).
5. **Enfoque en las zonas urbanas y a nivel comunitario** (diálogo y participación de la comunidad, vínculos las cuestiones urbanas y migratorias).
6. **Basado en evidencias e impulsado por la innovación** (recolección y análisis de datos móviles, observatorio euro-mediterráneo, innovación digital, acción-investigación, análisis de la situación).
7. **Asociación multisectorial** (estratégica, operativa, académica, financiera; a nivel global, regional, nacional, local y comunitario).
8. **Proactividad e influenciando a los donantes** (NO impulsados por los donantes, conscientes de nuestra responsabilidad como ONG internacional de desarrollar respuestas apropiadas de manera independiente y constructiva, en apoyo de las organizaciones de la sociedad civil a nivel local, nacional y regional).

Estos 8 elementos están incorporados en una filosofía de Programa global articulada alrededor del concepto de **acompañamiento protector de los niños**.

Acompañamiento protector de los niños, niñas y jóvenes afectados por la migración*

- Acompañar a los NJAM, en todo tipo de entornos en los que se encuentren, para ayudarles a reducir los riesgos a los que se enfrentan, ser actores de su vida y esforzarse por acceder a sus derechos.
- Mantenerse cerca de los NJAM para asegurar que sus intereses superiores sean respetados y que se les brinde asistencia o apoyo adecuado de acuerdo a sus necesidades prioritarias.
- Apoyar y proteger a todos los niños y niñas en movimiento, a lo largo de sus trayectos, asegurando la existencia efectiva de servicios formales e informales en todas las etapas de sus trayectos migratorios (estableciendo mecanismos de acompañamiento protector).
- Garantizar la participación de los niños, niñas y de sus familias y/o comunidades en el análisis de la situación de los niños, en la búsqueda de soluciones protectoras y duraderas para garantizar de la mejor manera sus derechos, y en la implementación de las soluciones identificadas.

* Para ser implementado por trabajadores sociales, voluntarios y actores informales bien capacitados, entre ellos otros NJAM.

Estos se basan en **15 supuestos claves** sobre cómo pensamos que nuestro Programa puede influenciar de mejor manera el cambio:

CREEMOS QUE...

- ... un análisis fiel de la situación de los NJAM y una colaboración/confianza efectiva entre los actores dependen en gran medida del diálogo y del trabajo social a nivel local
- ... valorar a los NJAM como agentes de su propia protección y desarrollo e integrarlos en todos los mecanismos que tienen un impacto en sus trayectos es fundamental para cerrar las brechas en los sistemas de protección de la infancia
- ... los actores formales e informales (incluyendo a los NJAM) deberían compartir el aprendizaje y las buenas prácticas, valorar los roles de cada uno y reportar las brechas en la implementación de las políticas así como las buenas prácticas.
- ... el fortalecimiento de las capacidades de todos los actores de la protección de la infancia - formales e informales - les proporcionará habilidades y competencias adicionales para acompañar y empoderar a los NJAM.

CREEMOS QUE...

- ... se necesita un enfoque holístico y multidisciplinario para hacer frente a los problemas de los NJAM (cuidado y protección, salud, justicia, educación, trabajo decente...)
- ... el acompañamiento protector permitirá a los NJAM y a sus familias / comunidades mejorar su propio análisis de la situación y tomar sus decisiones en interés de los NJAM.
- ... un mejor entendimiento de las necesidades de los NJAM y una evaluación adecuada de los servicios existentes permitirán un adecuado fortalecimiento de las capacidades para mejorar la accesibilidad, adecuación, propiedad, cantidad y calidad de los servicios y prácticas.
- ... la participación de los NJAM en actividades de protección, desarrollo y comunicación es clave para fortalecer su bienestar y estrategias de afrontamiento para responder a los riesgos vinculados con la migración.
- ... el acceso de los NJAM y de los padres y cuidadores a oportunidades de sustento reducirá el uso de mecanismos de afrontamiento negativos,
- ... la conexión digital entre los NJAM y otros jóvenes les permitirá apoyar a sus pares para que accedan a información valiosa, servicios de protección y oportunidades de desarrollo, y para que integren redes sociales y de solidaridad.

CREEMOS QUE...

- ... los Pactos Mundiales sobre Migración influirán en los mecanismos de gobierno local, nacional, regional y global en materia de migración.
- ... la sociedad civil juega un papel complementario clave para mejorar la participación de niños, niñas y jóvenes y la Campaña Destino Desconocido juega un papel crucial de amplificador.
- ... el empoderamiento de los niños, niñas y jóvenes puede abordar los aspectos de migración en un marco más amplio que la Convención sobre los Derechos del Niño y aumentar la capacidad de los NJAM para conectarse con las personas, expresar sus voces e influir en los procesos de toma de decisiones.
- ... una mejor gestión y gobierno de los aspectos de integración en los entornos urbanos tendría un fuerte impacto en los problemas de los NJAM, ya que la migración, la globalización y la urbanización están estrechamente vinculadas.
- ... los cambios en las percepciones y narrativas de la migración y de los NJAM son esenciales para respetar mejor los derechos de los niños en el contexto de la migración y gestionar los retos y las oportunidades de la migración.

Valor añadido y contribución al cambio de Terre des hommes

Tdh aborda los retos de protección y desarrollo que los NJAM enfrentan. Contribuye al cambio positivo al **empoderarlos a ellos y a sus familias y al trabajar en asociación con actores claves** para mejorar su comprensión, nivel de compromiso y prácticas.

Tdh tiene una larga experiencia de trabajo con **niños, niñas y jóvenes, así como con sus familias y comunidades**, para fortalecer su confianza, mejorar su representación y apoyarlos para que hagan oír su voz. Basándose en una sólida comprensión de las diferentes vulnerabilidades de las niñas y los niños, Tdh ha desarrollado un enfoque sistémico e integrado llamado "acompañamiento protector" de niños, niñas y jóvenes afectados por la migración. Este enfoque consiste en prestar apoyo social a los niños, niñas y jóvenes (apoyo directo) o a sus familias y comunidades (indirecto) con el objetivo de:

- Mitigar los riesgos relacionados con la movilidad de los niños (en particular la deserción escolar temprana, la falta de identidad legal, la violencia, la explotación, la trata y los peligros relacionados con la migración insegura);
- Ayudar a los NJAM a mejorar su situación, ejercer sus derechos en su mejor interés y llevar una vida mejor;
- Velar por que los niños, niñas y los jóvenes víctimas de la violencia, la explotación y la trata reciban un apoyo adecuado;
- Permitir que las tres categorías de actores sean más protectores a lo largo del trayecto migratorio de los niños, niñas y jóvenes: las comunidades a las que pertenecen los niños, niñas y jóvenes, las comunidades de acogida y el entorno institucional.

Tdh reconoce la importancia de que los NJAM expresen sus puntos de vista, vivan en entornos seguros y se beneficien de oportunidades para su desarrollo. También reconoce el hecho de que los niños y las niñas tienen diferentes motivaciones para moverse, vulnerabilidades y necesidades específicas de género, lo que requiere que nuestra programación adopte un enfoque sensible al género.

El valor añadido de Tdh reside específicamente en:

- Permitir que los actores formales y no formales colaboren mejor y comprendan sus respectivos roles, responsabilidades y competencias;
- Apoyar la coordinación y el fortalecimiento de los sistemas de protección de la infancia no solamente a nivel local y nacional, sino también a nivel transnacional;
- Vincular sistemáticamente los entornos de origen, tránsito y destino en las rutas migratorias;
- Acompañar a los niños y jóvenes para que se conviertan en actores de su propia protección y desarrollo, y en líderes de acciones de cambio;
- Basar nuestras intervenciones directas y nuestras acciones de incidencia en la información recopilada en el terreno, así como en las experiencias, opiniones y necesidades expresadas por los mismos NJAM;
- Considerar como factores toda la información, experiencia y recursos disponibles para el diseño e implementación de nuestras intervenciones;
- Fomentar asociaciones y alianzas estratégicas a nivel local, nacional, regional y global (actores académicos, de investigación, comunitarios, autoridades locales y nacionales, así como la sociedad civil en general) para maximizar nuestro impacto en los NJAM.

Cómo mediremos nuestra contribución al cambio

Cada año, a través de nuestros sistemas de monitoreo y evaluación de proyectos y programas, pondremos a prueba nuestros supuestos y recopilaremos evidencias sobre nuestra contribución al cambio. Para ello, hemos identificado **trece indicadores globales del Programa**, relacionados con las rutas de nuestra Teoría del Cambio.

Indicadores: Actores formales e informales se aseguran de que los niños, niñas y jóvenes tengan acceso a sus derechos a lo largo de todas las etapas de sus trayectos

- Indicador 1.1: Número de personas afectadas por la migración de niños, niñas y jóvenes, cuyos conocimientos sobre los riesgos de la migración y la manera de prevenirlos se fortalece mediante el intercambio adecuado de información.
- Indicador 1.2.c: Número de recursos a nivel comunitario cuyas prácticas han sido mejoradas para responder mejor a las necesidades de protección de los niños, niñas y jóvenes afectados por la migración.
- Indicador 1.3: En los lugares de origen, tránsito y/o destino, cantidad de proyectos piloto que han llevado al desarrollo de conocimientos sobre la participación de los migrantes en acciones de desarrollo local para niños, niñas y jóvenes afectados por la migración.
- Indicador 1.4: Número de actores de protección cuya capacidad se ha fortalecido de manera sostenible en materia de prevención de riesgos y protección de los niños contra la violencia.

Indicadores: Los niños, niñas y jóvenes afectados por la migración se esfuerzan por lograr su protección y desarrollo con actores formales e informales

- Indicador 1.2.a: Número de servicios institucionales que contribuyen a la protección de los niños, niñas y jóvenes afectados por la migración para los que se ha mejorado la calidad en las zonas de origen, tránsito o destino en las que interviene Tdh.
- Indicador 1.2.b: Número de grupos a nivel comunitario para los que se han mejorado las prácticas con el fin de responder mejor a las necesidades de protección de los niños, niñas y jóvenes afectados por la migración.
- Indicador 1.2.c: Número de recursos a nivel comunitario cuyas prácticas han mejorado para responder mejor a las necesidades de los niños, niñas y jóvenes afectados por la migración en términos de protección (véase también el recuadro # 1).
- Indicador 1.5. En Europa Central y Sudoriental, el número de niños y niñas afectados por la migración y los miembros de sus familias cuya resiliencia ha mejorado.

Indicadores: Los marcos jurídicos y de políticas nacionales, regionales y globales pertinentes abordan los derechos de los niños y los jóvenes afectados por la migración

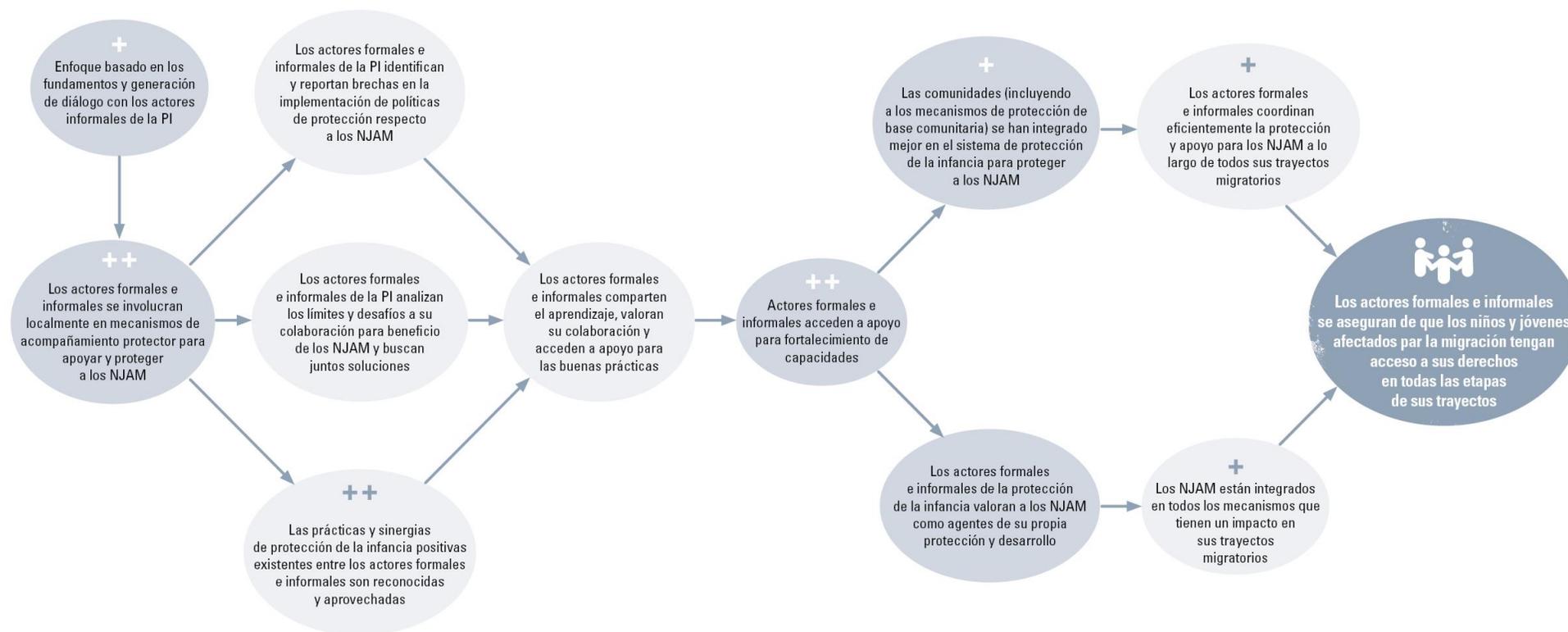
- Indicador 2.1: # de estándares, políticas o procedimientos que han sido promulgados, enmendados o revocados después de la intervención de Tdh (dirigidos desde fuera, o en redes y/o alianzas a las que Tdh pertenece)
- Indicador 2.2: Nivel de cobertura de las posiciones de Tdh o de la información proporcionada por Tdh repetida por los medios de comunicación sobre las realidades y experiencias, así como sobre las causas, necesidades e intervenciones necesarias para la protección de los niños y niñas afectados por la migración.
- Indicador 2.3: Las posiciones de los niños, niñas y jóvenes afectados por la migración se tienen en cuenta en los documentos de incidencia y comunicación y en el contexto de los acontecimientos nacionales, regionales o globales.
- Indicador 3.1: Nivel de participación de Tdh en tres redes principales a nivel global (1), regional (2) y nacional (3): la Iniciativa en favor de los Derechos del Niño en los pactos mundiales (migración/refugiados); el grupo de trabajo regional para la protección de la infancia en África Occidental; y la Plataforma Suiza de la Sociedad Civil sobre migración y desarrollo.
- Indicador 3.2: Número e importancia de las posiciones y recomendaciones promovidas por Tdh en relación con la protección de los derechos de los niños, niñas y jóvenes afectados por la migración que han sido asumidas y promovidas por redes mundiales, regionales y nacionales.
- Indicador 3.3: Número de documentos [sobre niños y migración] publicados [por Tdh] con instituciones académicas y número de artículos publicados en revistas científicas.

Nuestras rutas detalladas de cambio

A continuación se muestran las rutas detalladas de cambio con respecto a la coordinación entre los actores formales e informales, el fortalecimiento de los servicios y la adaptación de los marcos sociales, jurídicos y de política. Las rutas ilustran **los tipos de cambios** que esperamos ver a corto, mediano y largo plazo, y enumeran las **estrategias e intervenciones de programa** que utilizaremos para contribuir al cambio. Durante este período estratégico, **enfocaremos y priorizaremos nuestros esfuerzos programáticos** para lograr los cambios resaltados en nuestra representación visual de la Teoría del Cambio. Los cambios de prioridad, reflejados en el resumen visual, se resaltan e ilustran por color y forma en las rutas detalladas a continuación. Todas las nuevas intervenciones del programa se diseñarán para contribuir a una o más de estas rutas.

Teoría del cambio Programa de niños, niñas y jóvenes en migración

Los actores formales e informales aseguran a los niños y jóvenes afectados por la migración (NJAM) acceso a sus derechos a lo largo de todas las etapas de sus trayectos



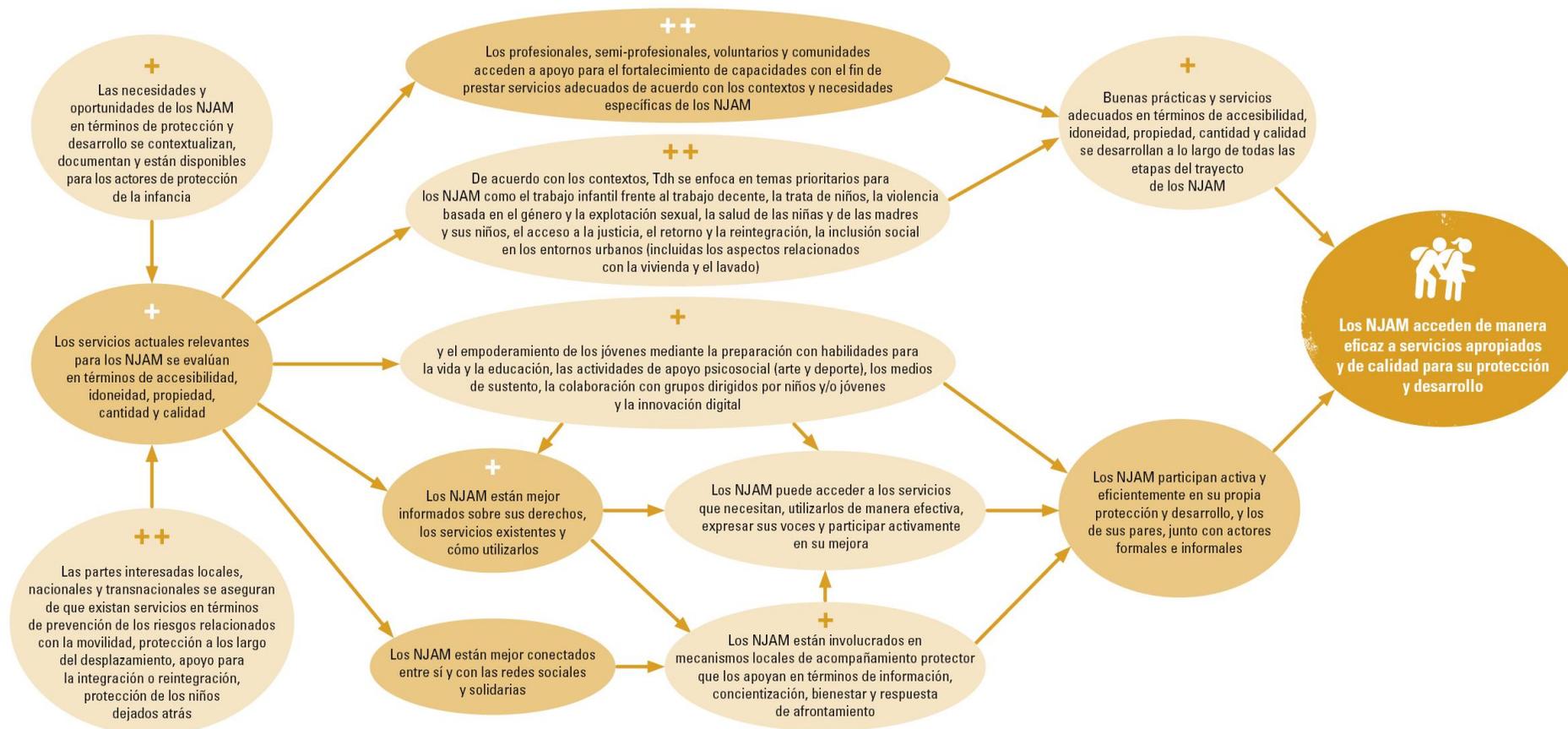
Fortaleciendo las capacidades de los actores institucionales y familiares/comunitarios (formales e informales, incluyendo los niños y jóvenes) para actuar en sinergia. Reuniendo las condiciones para que los niños y jóvenes se integren en todos los mecanismos que impactan su trayecto migratorio.

Los signos + o ++ en un bloque indican que hay datos probatorios disponibles para la afirmación o el elemento de cambio en cuestión

Las acciones prioritarias dentro de las rutas del cambio se señalan en un color más oscuro

Teoría del cambio Programa de niños, niñas y jóvenes en migración

Los NJAM acceden de manera efectiva a servicios apropiados y de calidad para su protección y su desarrollo



Mejorar el acceso de los NJAM a servicios apropiados y adecuados (educación, protección, apoyo psicosocial, salud, WASH, justicia, medios de sustento, trabajo decente, inclusión social, vivienda, información, cultura, recreación y deporte/actividades creativas, etc.).

Criterios:

- Satisfactorio en términos de acceso (las 4A: accesibilidad, asequibilidad, disponibilidad y rendición de cuentas).
- Uso adecuado de los servicios existentes por parte de NJAM.
- Cantidad y calidad de servicios en todas las etapas de los trayectos migratorios de los NJAM.

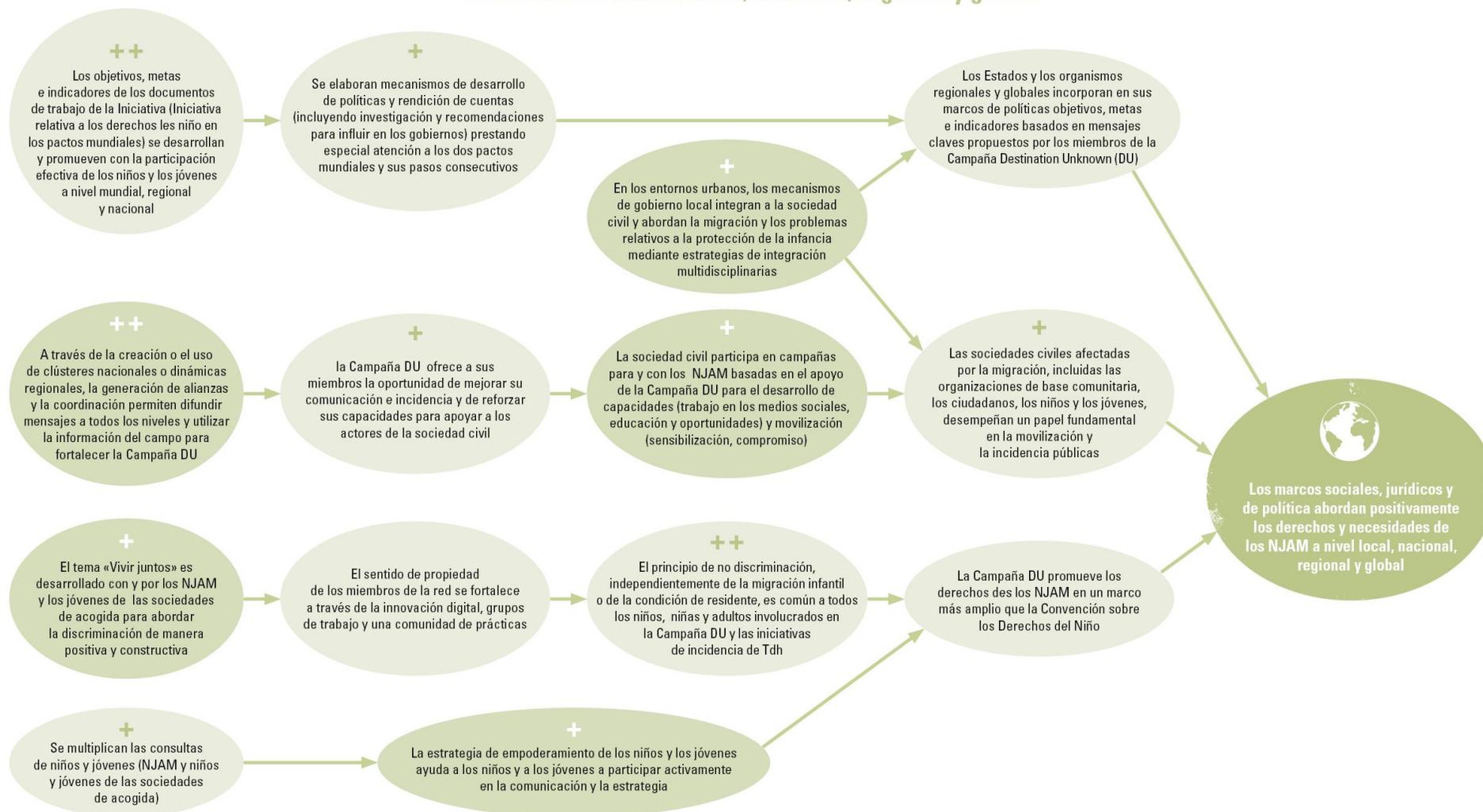
Apoyar a los NJAM para que participen en su propia protección y desarrollo, y en el de sus pares, junto con actores formales e informales.

Los signos + o ++ en un bloque indican que hay datos probatorios disponibles para la afirmación o el elemento de cambio en cuestión

Las acciones prioritarias dentro de las rutas del cambio se señalan en un color más oscuro

Teoría del cambio Programa de niños, niñas y jóvenes en migración

Los marcos sociales, jurídicos y de política abordan positivamente los derechos y necesidades de los NJAM a nivel local, nacional, regional y global



Fortalecimiento de los mecanismos de gobierno y los marcos jurídicos, políticos e institucionales pertinentes. Garantizar el respeto efectivo de los derechos de los niños y jóvenes a lo largo de sus trayectos migratorios (prestando especial atención a los niveles local y mundial).

Promover actitudes, puntos de vista, información, narrativas y representaciones positivas hacia respecto a los NJAM y apoyando a las iniciativas de los NJAM para expresar sus voces, conectarse con las personas e influenciar los procesos de toma de decisiones

Los signos + o ++ en un bloque indican que hay datos probatorios disponibles para la afirmación o el elemento de cambio en cuestión

Las acciones prioritarias dentro de las rutas del cambio se señalan en un color más oscuro

Cómo usaremos la Teoría del Cambio

Utilizaremos la Teoría del Cambio (TdC) de nuestro Programa para guiar el diseño de acciones y proyectos pertenecientes al Programa de Migración. No obstante, otros documentos técnicos completarán esta TdC de manera más práctica, en particular para reforzar, cuando sea necesario, el grado de alineamiento de los proyectos existentes.

También utilizaremos nuestra TdC para apoyar el monitoreo y la evaluación del impacto y el valor añadido de Terre des hommes al contribuir a un cambio positivo en las vidas de niños, niñas y jóvenes afectados por la migración.

El equipo del Programa revisará los supuestos de la TdC y cambiará las rutas anualmente (con más frecuencia si es necesario en respuesta a los cambios en los contextos operativos):

El proceso de revisión involucrará:

- Actualización del análisis contextual para el programa global.
- Análisis de la información de monitoreo y evaluación recopilada por las intervenciones del programa en relación con los indicadores globales del programa.
- Evaluar la calidad y el alcance de la evidencia que apoya o cuestiona las rutas de cambio del programa, incluyendo si los supuestos claves mantienen su validez.
- Identificar brechas de evidencia y priorizar áreas para enfocar la investigación y el aprendizaje durante la implementación del programa.
- Reflexión, generación y difusión de las lecciones aprendidas, incluyendo información de investigaciones enfocadas, convergencias y reuniones de capitalización.
- Adaptación de la Teoría del Cambio

También utilizaremos nuestra Teoría del Cambio para comunicar y compartir nuestra comprensión del cambio con nuestras partes interesadas claves, incluidos nuestros donantes y socios internacionales y nacionales, así como organizaciones y actores pares que también trabajan con niños y jóvenes en la migración. Utilizaremos esto como base para identificar áreas potenciales de colaboración, complementariedad e incidencia para lograr un cambio para las niñas, los niños y los jóvenes, afectados por la migración en todos los países y contextos en los que trabajamos.

Cómo se relaciona esta Teoría del Cambio con las TdC de otros Programas

Debido a la complejidad de los problemas relacionados con la migración y a los numerosos factores determinantes, es necesario aplicar un enfoque holístico. Los componentes de salud materno-infantil, WASH (agua, saneamiento e higiene), acceso a la justicia y lucha contra el trabajo infantil pueden integrarse en una respuesta integral para proteger a los niños, niñas y jóvenes en la migración, y trabajar con sus comunidades.

Más concretamente, el Programa de Migración trabaja en estrecha colaboración con los Programas de Acceso a la Justicia y de Lucha contra la Explotación de los Niños y Niñas por el trabajo, así como con la Unidad de Protección Transversal. Juntos desarrollamos enfoques coherentes sobre una serie de temas relacionados, tales como:

- Fortalecimiento institucional de los sistemas de protección de la infancia
- Mecanismos comunitarios de protección de la infancia
- Participación-Empoderamiento-Resiliencia

Los niños también pueden migrar en situaciones de emergencia. Por este motivo, es esencial coordinar con la división de Ayuda Humanitaria al abordar estas situaciones.

Por último, la incidencia es un elemento inevitable y transversal para todos los programas. La incidencia basada en evidencias es un inductor crucial para avanzar en los temas de migración y, por lo tanto, un punto de entrada esencial a nuestra Teoría del Cambio. Las campañas y la incidencia internacional se coordinan y llevan a cabo conjuntamente con los miembros del grupo de trabajo de la FITDH (Federación Internacional Terre des Hommes).